

Заявка на признание федеральной экспериментальной (инновационной) площадкой

Наименование организации (группы организаций), претендующей на признание федеральной экспериментальной (инновационной) площадкой,

1. Государственное автономное учреждение Тюменской области «Областная спортивная школа олимпийского резерва по лыжным гонкам и биатлону Л.Н. Носковой»

2. Региональная общественная организация «Олимпийский Совет Тюменской области»

3. Институт физической культуры ФГАОУ ВО Тюменского государственного университета

Адрес (место нахождения) и контактные телефоны

ОСШОР Л.Н. Носковой:
625519, Российская Федерация, Тюменская область, Тюменский район, 45 км автомобильной дороги «Богандинский-Червишево-Чаплык», стр. 22
Тел.: +7 (3452) 217 807, доб. 2; +7 908 874 06 23 (сот.)

Олимпийский Совет ТО:
25000, г. Тюмень, ул. Советская, 19
Тел.: +7 (3452) 217-807 (добавочные 1, 5)

Институт ФК ТюмГУ:
625023, г. Тюмень, ул. Пржевальского, 37/1
Тел.: +7 (3452) 413 888

Цели предлагаемого экспериментального (инновационного) проекта

Обоснование, апробация и внедрение в систему подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону новых

организационных, методических, технологических подходов, методов и механизмов, в т.ч. инфраструктуры коллективного пользования, центра компетенций, моделей сетевой коллаборации, цифровизации, психологического и медицинского сопровождения, мониторинга качества, и повышение на этой основе эффективности воспитательной и учебно-тренировочной работы, результативности участия спортсменов в соревнованиях.

Задачи предлагаемого экспериментального (инновационного) проекта

1. Выявление организационных, методических, технических драйверов и барьеров, стимулирующих и сдерживающих факторов развития, социальных, педагогических и психологических детерминант в процессе подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону.

2. Апробация и внедрение в практику использования высоко оснащенных объектов спортивной инфраструктуры Тюменской области по лыжным гонкам и биатлону модели распределенного центра коллективного пользования.

3. Систематизация и модернизация региональной практики профессионального обучения, переподготовки и повышения квалификации тренеров, инструкторов, специалистов и администраторов по подготовке спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону на основе модели отраслевого центра компетенций

4. Научно-методическое обоснование и реализация кластерного подхода и сетевой модели спортивной подготовки по лыжным гонкам и биатлону, соответствующей условиям межведомственного, межотраслевого и межуровневого взаимодействия и сотрудничества.

5. Апробация и внедрение в практику технологичных средств, методов и форм подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону на основе достижений спортивной медицины, психологии,

педагогики, а также средств автоматизации, компьютеризации, интеллектуализации воспитательного, тренировочного и соревновательного процессов.

б. Апробация комплексной системы мониторинга и оценки качества подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону, включающей психолого-педагогический инструментарий для диагностики развития двигательных способностей и личностных качеств спортсменов; модельные характеристики лыжников и биатлонистов по ключевым параметрам и этапам подготовки; совершенствование экспертно-аналитического потенциала профессионального сообщества.

Обоснование значимости проекта для развития в Российской Федерации приоритетного направления государственной политики в области физической культуры и спорта

Экспериментальный (инновационный) проект разработан во исполнение целевых положений основополагающих документов государственной политики в сфере физической культуры и спорта Российской Федерации, в том числе Концепции подготовки спортивного резерва в Российской Федерации до 2025 года: совершенствование управления, координации деятельности и методического обеспечения системы подготовки спортивного резерва, развитие кадрового потенциала, инфраструктуры и материально-технического обеспечения организаций, осуществляющих спортивную подготовку.

Значимость проекта состоит в модернизации и повышении эффективности функционирования административной и обеспечивающих подсистем (спортивной инфраструктуры, кадрового ресурса, технологической базы учебно-тренировочного процесса и т.д.) и условий подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону на основе применения организационно-методических моделей

инновационной деятельности (центры компетенций, коллективного пользования, инновационные хабы, бизнес-инкубаторы и т.д.), разработки применения перспективных междисциплинарных технологичных решений, продуктов и услуг, что обусловлено стратегическими задачами и приоритетами развития национальной системы подготовки спортивного резерва и совершенствования спортивной индустрии в Российской Федерации.

Предполагаемые источники финансирования

Средства областного бюджета Тюменской области, предусмотренные на исполнение работ, оказание услуг в рамках государственного задания ответственного исполнителя – ГАУ ТО «ОСШОР Л.Н. Носковой» по направлениям деятельности федеральной экспериментальной (инновационной) площадки; внебюджетные средства учреждения – ответственного исполнителя, в т.ч. спонсорская помощь; дополнительные средства общественных организаций – соисполнителей проекта (по согласованию), в т.ч. гранты, полученные на реализацию социально полезных инициатив в сфере физической культуры и спорта, поддержку развитие детско-юношеского спорта и подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону в Тюменской области; дополнительные средства федерального бюджета (по согласованию), в случае победы в соответствующих конкурсах и принятия решения о федеральной субсидии субъекту федерации, учреждению – ответственному исполнителю, или организациям – соисполнителям по направлениям деятельности федеральной экспериментальной (инновационной) площадки.

Руководитель организации заявителя _____



_____ (Л.Н. Носкова)

Экспериментальный (инновационный) проект

«Совершенствование системы подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону посредством организационных, методических, технологических инноваций на основе модели межрегионального ресурсно-методического центра»

Наименование пункта	Содержание информации
Краткое обоснование актуальности темы	<p>В современном российском обществе развитие системы спортивной подготовки, в т.ч. подготовки олимпийского резерва, происходит на фоне беспрецедентного роста популярности и востребованности массового спорта и его утверждения в качестве нормы жизни – физкультурной активности для всех в зависимости от способностей каждого и на протяжении всей жизни.</p> <p>Ускоренное развитие спортивно-оздоровительных практик способствует росту кадрового потенциала для выявления, отбора и начальной подготовки одаренных в спорте детей, их включения в последующие этапы спортивной подготовки и поступательного совершенствования спортивного мастерства. Вместе с тем, в системе подготовки олимпийского резерва, благодаря наибольшей концентрации высококвалифицированных тренерских кадров и талантливых спортсменов, атмосферы конкуренции, творчества и новаторства формируются прогрессивные спортивные методики и технологии, которые в последствии становятся драйверами развития массового спорта, трансформируются в здоровьесберегающие услуги, практики физкультурной активности и спортивного досуга населения.</p> <p>Основная проблематика экспериментального (инновационного) проекта состоит в поиске перспективных путей и обеспечении устойчивого развития взаимосвязанных подсистем массового и профессионального спорта на примере лыжных гонок и биатлона – зимних олимпийских видов спорта, имеющих стратегическое значение для Тюменской области и Российской Федерации. Это предполагает фокусирование на преодолении ограничений, неблагоприятных условий, сдерживающих рост факторов, таких как неравномерное развитие спортивной инфраструктуры (как по критерию территориальной доступности, так и по профильности, специализации спортивных объектов), недостаточное межведомственное, межотраслевое взаимодействие в системе спортивной подготовки и ее ресурсного обеспечения, диспропорции в подготовке тренерских и управленческих кадров, дефицит инновационных компетенций, методик и отставание отрасли в</p>

	<p>трансфере передовых технологий, внедрении наукоемких продуктов спортивной медицины, психологии, педагогики.</p> <p>Многолетний позитивный опыт работы государственных и муниципальных спортивных организаций, общественных объединений Тюменской области по выявлению, отбору и преемственному развитию талантливых, одаренных в спорте детей, их подготовка до высших этапов становления спортивного мастерства – свидетельствует о наличии в регионе системных подходов, лучших практик постановки учебно-тренировочного процесса и спортивного администрирования. Эта база экспериментальных разработок и инноваций нуждается во всестороннем анализе, обобщении, систематизации и тиражировании научно обоснованных методик и технологий перспективной подготовки олимпийского резерва в целях повышения конкурентоспособности национальных школ лыжных гонок и биатлона в условиях возрастающего соперничества в мировом спорте.</p>
Исходные теоретические положения	
Объект исследования	Процесс подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону в сети спортивных организаций Тюменской области.
Предмет исследования	Механизмы, модели, технологии, формы, факторы и условия инновационной деятельности в системе подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону.
Цель	Обоснование, разработка апробация и внедрение в систему подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону новых организационных, методических, технологических подходов, методов и механизмов, в т.ч. инфраструктуры коллективного пользования, центра компетенций, моделей сетевой коллаборации, цифровизации, психологического и медицинского сопровождения, мониторинга качества, и повышение на этой основе эффективности воспитательной и учебно-тренировочной работы, результативности участия спортсменов в соревнованиях.
Задачи	<p>Основными задачами экспериментального (инновационного) проекта определены:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Выявление организационных, методических, технических драйверов и барьеров, стимулирующих и сдерживающих факторов развития, социальных, педагогических и психологических детерминант в процессе подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону. 2) Апробация и внедрение в практику использования высоко оснащенных объектов спортивной инфраструктуры Тюменской области по лыжным гонкам и биатлону модели распределенного центра коллективного пользования – единого регионального сервиса клиентского обслуживания, предоставления пакетов

услуг пользования трассами, стрельбищами, тирами, тренажерными залами и т.д., проката инвентаря и специализированного оборудования, технического обеспечения учебно-тренировочного процесса, медиасопровождения, автоматизированной фиксации и аналитической обработки данных о прохождении дистанции, реализации компьютерных симуляций и т.д.

- 3) Систематизация и модернизация региональной практики профессионального обучения, переподготовки и повышения квалификации тренеров, инструкторов, специалистов и администраторов по подготовке спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону (совместно с Институтом физической культуры Тюменского государственного университета и другими научно-образовательными организациями) на основе модели отраслевого *центра компетенций* – междисциплинарной инновационно-образовательной платформы для поиска и привлечения новых знаний, лучших практик (трансфер перспективных методик и технологий), оказания экспертно-консультационных услуг по управлению интеллектуальными ресурсами, внедрению моделей и технологий наставничества (коучинг, тьюторство, менторство, фасилитация), мобильного онлайн-обучения.
- 4) Научно-методическое обоснование и реализация *кластерного подхода и сетевой модели* спортивной подготовки по лыжным гонкам и биатлону, соответствующей условиям межведомственного, межотраслевого и межуровневого взаимодействия и сотрудничества, как основы функционирования единого спортивно-образовательного пространства и преемственной системы выявления, отбора, сопровождения и перевода спортивно одаренных детей в организации подготовки спортивного и олимпийского резерва.
- 5) *Апробация и внедрение в практику технологичных средств, методов и форм* подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону на основе достижений спортивной медицины, психологии, педагогики, а также средств автоматизации, компьютеризации, интеллектуализации (виртуальная и дополненная реальность, умные устройства и Интернет вещей, большие данные, нейронные сети и т.д.) воспитательного, тренировочного и соревновательного процессов.
- 6) Апробация комплексной *системы мониторинга и оценки* качества подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону, включающей психолого-педагогический инструментарий для диагностики развития двигательных способностей и личностных качеств спортсменов; модельные характеристики лыжников и биатлонистов по ключевым

	<p>параметрам и этапам подготовки; совершенствование экспертно-аналитического потенциала профессионального сообщества.</p>
<p>Гипотеза</p>	<p>Основная идея формирующей проектной деятельности состоит в возможности достижения качественных и количественных позитивных изменений в функционировании системы подготовки спортивного резерва посредством синхронной модернизации административной и обеспечивающих образовательный процесс подсистем (спортивной инфраструктуры, кадрового ресурса, технологической базы и т.д.) на основе применения интегративных организационно-методических моделей инновационной деятельности (центры коллективного пользования, центры компетенций, инновационные хабы, бизнес-инкубаторы, т.д.), а также модернизации средств, методов и технологий спортивной подготовки.</p> <p>В общем виде гипотезу экспериментальной (инновационной) деятельности можно сформулировать следующим образом: научно обоснованное и целесообразное внедрение организационно-технологических новаций в систему управления подготовкой спортивного резерва и ее ресурсного обеспечения повышает эффективность и результативность учебно-тренировочного и соревновательного процессов.</p>
<p>Методы, и конкретные методики</p>	<p>В процессе экспериментальной (инновационной) работы по проектированию, планированию и организации деятельности Межрегионального ресурсно-методического центра по подготовке спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону, в т.ч. применения в его работе инновационных организационных, методических и технологических подходов и механизмов управления инфраструктурой, кадровыми ресурсами, учебно-тренировочным процессом и т.д., применяются методы изучения, используемые социальными, экономическими и гуманитарными науками: системный подход, логические методы, индукция и дедукция, метод научных абстракций, анализ и синтез, моделирование, анализ документов, опрос, сбор фактов, наблюдение, эксперимент, а также статистические методы (абсолютные и относительные величины, выборка, вариационные ряды, корреляционный и регрессионный анализ и т.д.).</p> <p>В процессе изучения образовательных, воспитательных, тренировочных процессов, явлений применяются специализированные методы педагогического и психологического исследования: наблюдение, эксперимент, опрос, тестирование, беседа и др.</p> <p>Основу методологической позиции составляют системный, деятельностный, проектный и средовой подходы.</p>

<p>Этапы, сроки реализации проекта (с указанием даты начала и завершения)</p>	<p>5 лет (июль 2019 – июль 2024), в т.ч. этапы:</p> <p>I этап – Подготовительный этап – этап обоснования и старта проекта (3 – 4 кв. 2019 г.);</p> <p>II этап – Этап реализации основных мероприятий проекта (2020 – 2023 гг.), в т.ч. стадии:</p> <p>первая (1 – 4 кв. 2020 г.);</p> <p>вторая (1 – 4 кв. 2021 г.);</p> <p>третья (1 – 4 кв. 2022 г.);</p> <p>четвертая (1 – 4 кв. 2023 г.);</p> <p>III этап – Заключительный этап реализации проекта. Этап представления результатов (1 – 2 кв. 2024 г.).</p>
<p>Критерии оценки результативности экспериментальной (инновационной) деятельности</p>	<p>Основные ожидаемые эффекты проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> • повышение востребованности услуг дополнительного образования и спортивной подготовки по лыжным гонкам и биатлону на основе расширения сетевого взаимодействия и коллаборации образовательных и спортивных организаций; • уточнение модельных характеристик лыжников и биатлонистов по ключевым параметрам и этапам подготовки для внесения коррективов в тренировочный процесс; • повышение качества спортивной подготовки по лыжным гонкам и биатлону посредством модернизации спортивно-технических средств и учебно-тренировочных технологий; • повышение удовлетворенности основных потребителей услуг качеством подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону; • повышение доступности и эффективности использования материально-технической базы и ее ориентация на специализированные задачи субъектов спортивной подготовки, расширение вариативности и технологичности услуг операторов спортивных сооружений; • устранение дефицита современных образовательных, методических, аналитических продуктов и услуг спортивной подготовки по лыжным гонкам и биатлону; • повышение квалификации, развитие актуальных компетенций, обеспечение обмена опытом тренеров, инструкторов и организаторов спортивной подготовки по лыжным гонкам и биатлону; • совершенствование механизмов мониторинга и управления качеством спортивной подготовки по лыжным гонкам и биатлону. <p>Социально-экономическая эффективность проекта состоит в формировании инновационного потенциала организаций спортивной подготовки –</p> <ul style="list-style-type: none"> • среды развития способностей, одаренности воспитанников, социального и профессионального лифта молодого поколения;

- перспективного рынка труда для междисциплинарных и технологичных спортивных профессий будущего;
- источника генерации квалифицированных тренерских, инструкторских кадров и методического обеспечения спортивной и физкультурно-оздоровительной деятельности;
 - что в конечном итоге создает условия для развития человеческого капитала, сохранения здоровья, повышения качества и увеличения продолжительности жизни.

Эффективность проектной деятельности определяется с учетом следующих показателей (критериев результативности):

- численность, доля детей и молодежи, осуществляющих спортивную подготовку по лыжным гонкам и биатлону;
- численность, доля детей и молодежи, отсеявшихся на различных этапах спортивной подготовки по лыжным гонкам и биатлону;
- численность, доля детей и молодежи, занимающихся по современным (инновационным) учебно-тренировочным программам по лыжным гонкам и биатлону;
- численность, доля детей, молодежи и родителей несовершеннолетних, удовлетворенных качеством услуг, предоставляемых по программам лыжных гонок и биатлону;
- численность, доля детей и молодежи, получивших психологическую и медицинскую поддержку в тренировочном процессе и на соревнованиях;
- численность, доля детей и молодежи, получивших травмы в тренировочном процессе и на соревнованиях;
- результативность участия спортсменов (детей, юниоров и молодежи) в региональных, российских, международных соревнованиях по лыжным гонкам и биатлону;
- численность, доля педагогов, тренеров, инструкторов, методистов, прошедших обучение, переподготовку, повышение квалификации по современным (инновационным) образовательным программам;
- численность, доля удовлетворенных качеством услуг педагогов, тренеров, инструкторов, методистов, прошедших обучение, переподготовку, повышение квалификации по современным (инновационным) образовательным программам;
- результативность участия тренеров, инструкторов, методистов в региональных, российских, международных профессиональных конкурсах, рейтингах и т.п.;
- удовлетворенность заказчиков качеством оказания услуг по спортивной подготовке по лыжным гонкам и биатлону;
- численность, доля воспитанников, выполнивших нормативы комплекса ВФСК ГТО;
- численность, доля тренеров, выполнивших нормативы комплекса ВФСК ГТО;

	<ul style="list-style-type: none"> • численность, доля воспитанников, выполнивших нормативы КМС и МС; • численность, доля воспитанников, прошедших спортивную подготовку по лыжным гонкам и биатлону и поступивших на специальности спортивного профиля среднего и высшего профессионального образования; • количество проектов, заявок на гранты по направлениям спортивной подготовки по лыжным гонкам и биатлону, получивших поддержку на реализацию.
<p>Прогнозируемые негативные эффекты при реализации проекта и способы их нивелирования или минимизации</p>	<p>В ходе реализации экспериментального (инновационного) проекта возможны следующие риски:</p> <p>Финансовые – риски отсутствия, сокращения, неравномерного поступления финансовых фондов и активов, необходимых для реализации проекта.</p> <p>Юридические – риски, обусловленные изменением законодательства, правовыми последствиями решений органов власти, учредителей.</p> <p>Кадровые – риски недостатка трудовых ресурсов, несоответствующей квалификации, опыта работы персонала, нехватки «узких» специалистов, экспертов.</p> <p>Технологические – риски несоответствия имеющейся технической инфраструктуры перспективным требованиям реализации проекта, отсутствие необходимого оборудования, компьютеров, коммуникаций и т.д.</p> <p>Институциональные – риски ограниченного, неэффективного взаимодействия с координирующими структурами, профессиональными объединениями, партнерскими и другими организациями.</p> <p>Организационные – риски отсутствия в организации механизмов инновационного и проектного менеджмента, недостаточной координации и контроля за реализацией проекта.</p> <p>Для предотвращения возможных, обусловленных указанными рисками, негативных эффектов и обеспечения устойчивой реализации проекта предусмотрены следующие меры:</p> <ul style="list-style-type: none"> • принятие финансовых обязательств в рамках гарантированного (предусмотренного учредителем) финансирования, активизация фандрайзинговой деятельности по привлечению дополнительных целевых средств, а также коммерциализации создаваемых оказываемых в ходе инновационной деятельности продуктов, услуг; • осуществление мониторинга федерального и регионального законодательства по направлениям проектной деятельности, подготовка нормативно-правовых инициатив (при необходимости);

	<ul style="list-style-type: none"> • взаимодействие с региональными вузами, научными и инновационными структурами, аутсорсинг наукоемких услуг, обучение сотрудников и проведение экспертно-аналитических мероприятий (фокус-групп, стратегических сессий); • применение «облачных» решений адаптации готовых решений (CRM-систем, порталов, платформ для онлайн обучения и т.д.), применение в организации модели BYOD и т.д.; • заключение с заинтересованными организациями партнерских соглашений по реализации проекта с закреплением функций и объема взаимодействия, согласование и утверждение совместных планов деятельности; • применение в организации модели проектного офиса, закрепление методологии, стандартов проектной деятельности в локальной нормативной документации.
<p>Обоснование возможности реализации проекта или предложения по внесению изменений в законодательство Российской Федерации, необходимые для реализации проекта</p>	<p>Настоящий экспериментальный (инновационный) проект разработан во исполнение следующих целевых положений основополагающих документов государственной политики в сфере физической культуры и спорта Российской Федерации.</p> <p>1. Федеральный проект «Спорт – норма жизни» на 2019 – 2024 годы: задача – создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта и подготовка спортивного резерва; результаты –</p> <ul style="list-style-type: none"> • все организации спортивной подготовки оказывают услуги в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки, устанавливающими требования к структуре, содержанию и условиям реализации программ спортивной подготовки, в том числе к кадрам, материально-технической базе и инфраструктуре, а также спортивным нормативам и результатам спортивной подготовки; • подготовлены новые кадры для ведения спортивно-массовой работы с населением и спортивной подготовки. <p>2. Концепция подготовки спортивного резерва в Российской Федерации до 2025 года (утверждена Распоряжением Правительства РФ от 17.10.2018 № 2245-р). Совершенствование управления, координации деятельности и методического обеспечения системы подготовки спортивного резерва. Развитие кадрового потенциала системы подготовки спортивного резерва.</p>

Развитие инфраструктуры, финансового и материально-технического обеспечения организаций, осуществляющих спортивную подготовку, в т.ч.

- разработка и внедрение механизмов совместного использования организациями, осуществляющими спортивную подготовку, объектов спорта для обеспечения реализации программ спортивной подготовки и дополнительных общеобразовательных программ в области физической культуры и спорта.

Совершенствование системы отбора спортивно одаренных детей на основе требований федеральных стандартов спортивной подготовки.

Совершенствование научно-методического, медико-биологического и антидопингового обеспечения, в т.ч.

- внедрение лучших методик, полученных в результате инновационной и экспериментальной деятельности, в практическую работу.

3. Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года (утверждена Распоряжением Правительства РФ от 07.08.2009 № 1101-р).

Совершенствование подготовки спортсменов высокого класса и спортивного резерва для повышения конкурентоспособности российского спорта на международной спортивной арене, в т.ч.:

- модернизация системы развития детско-юношеского спорта и подготовки спортивного резерва, включая совершенствование системы отбора талантливых спортсменов и стимулирование тренерско-преподавательского состава;
- разработка предложений по созданию в субъектах Российской Федерации региональных центров спортивной подготовки (спортивного резерва);
- разработка учебно-тренировочных программ спортивных школ по видам спорта с учетом современных спортивных технологий.

Развитие организационно-управленческого, кадрового, научно-методического, медико-биологического и антидопингового обеспечения физкультурно-спортивной деятельности, в т.ч.:

- разработка программы информатизации сферы физической культуры и спорта и организация работы по ее внедрению;
- совершенствовать систему повышения квалификации специалистов в области физической культуры и спорта,

	<p>профессиональной переподготовки с использованием современных средств и методов;</p> <ul style="list-style-type: none"> сформировать многоуровневую систему непрерывной подготовки тренерско-преподавательского состава. <p>Развитие инфраструктуры сферы физической культуры и спорта и совершенствование финансового обеспечения физкультурно-спортивной деятельности.</p> <p>4. ФЦП «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016 – 2020 годы» (утверждена Постановлением Правительства РФ от 21.01.2015 № 30).</p> <p>Создание условий для подготовки и совершенствования спортсменов и тренеров с учетом непрерывности процессов обучения и спортивной подготовки.</p> <p>Создание условий для формирования, подготовки и сохранения спортивного резерва.</p> <p>Также учтены положения Требования к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации (утверждены приказом Министерства спорта РФ от 30.10.2015 г. № 999) и нормативные правовые документы Тюменской области.</p> <p>Созданная на федеральном и региональном уровнях нормативная правовая база является достаточной для полноценной реализации экспериментального (инновационного) проекта. Вместе с тем, полученные в ходе исследовательской и внедренческой деятельности результаты позволят уточнить и дополнить ее положения, повысить эффективность регулирования системы спортивной подготовки.</p>
--	--

Руководитель организации заявителя _____



(Л.Н. Носкова)

Программа реализации экспериментального (инновационного) проекта «Совершенствование системы подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону посредством организационных, методических, технологических инноваций на основе модели межрегионального ресурсно-методического центра»

<i>Наименование пункта</i>	<i>Содержание пункта</i>
<p>Основное содержание и методы деятельности по этапам реализации проекта</p>	<p>На <i>подготовительном этапе</i> (3–4 кв. 2019 г.) реализации проекта применяются методы планирования и проектирования, разработки организационно-методической документации, исследовательского инструментария, программ, планов экспериментальной деятельности и т.п. Основное содержание мероприятий этого этапа:</p> <ul style="list-style-type: none"> • разработка и утверждение нормативной, методической и локальной документации по созданию и обеспечению деятельности ФЭП, организация управленческо-координационного центра – проектного офиса на базе ОСШОР Л.Н. Носковой, формирование пула партнерских организаций; • разработка и утверждение программы, плана экспериментально-педагогической, формирование экспериментальных и контрольных групп, определение спортсменов - участников, кураторов из числа тренеров, инструкторов; • разработка и утверждение программы обучения, повышения квалификации сотрудников организаций - участников экспериментальной деятельности, составление тематического модульного плана; определение образовательных провайдеров, формирование списков слушателей; • проведение фокус-групп, экспертных сессий для уточнения проблематики по направлениям деятельности ФЭП, в т.ч. выявление организационно-методических и психолого-педагогических, трудностей, возникающих у спортсменов и тренеров в воспитательном, тренировочном и соревновательном процессах; • проведение обследования спортивных объектов, разработка концептуальных моделей, описание административных, нормативных, экономических условий и предложений по функционированию центра коллективного пользования материально-спортивной базой; • разработка концептуальных моделей технических условий на создание информационных систем и внедрение

технологий электронной поддержки спортивной подготовки;

- разработка и утверждение диагностического инструментария для системы мониторинга и оценки качества подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону;
- презентация ФЭП и планов ее деятельности для спортивной, педагогической и научной общественности, организация стратегической сессии по развитию экспериментальной (инновационной) деятельности в спортивной сфере, проведение пресс-конференции, разработка и запуск тематического раздела на сайте.

На *основном этапе* (2020 – 2023 гг.) наряду с организационными реализуются экспериментальные процессы, обуславливающие использование соответствующих исследовательских методов педагогических, психологических, социологических, статистических, логических и т.д. (методы исследования конкретизированы в п. 3.9 приложения 1). Содержание деятельности на этом этапе определяют следующие опытно-экспериментальные и внедренческие мероприятия:

Стадия 1 (2020 г.)

- концептуальная разработка, нормативная регламентация модели Центра коллективного пользования высоко оснащенными объектами спортивной инфраструктуры, модели Центра компетенций Тюменской области по лыжным гонкам и биатлону; обсуждение модели в профессиональном сообществе, закрепление в документах региональных органов власти, федераций по видам спорта;
- апробация технологии мониторинга и оценки качества подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону, средств и методов психологического сопровождения, медицинского сопровождения подготовки спортивного резерва;
- апробация комплексной системы диагностики юных лыжников и биатлонистов с целью определения перспективности и спортивной ориентации, системы комплексного контроля функционального состояния юных лыжников и биатлонистов, позволяющей оценить кумулятивный тренировочный эффект на различных этапах годового цикла подготовки;
- концептуальная разработка, нормативное обоснование и регламентация моделей реализации программ спортивной подготовки по лыжным гонкам и биатлону в сетевой форме; обсуждение моделей в профессиональном сообществе;

- разработка проектной документации на разработку и внедрение в систему спортивной подготовки по лыжным гонкам и биатлону перспективных средств информатизации (на основе отобранных технологий).

Стадия 2 (2021 г.)

- организация образовательной сессии по очно-заочному обучению тренеров, судей, специалистов, в т.ч. с включением модулей по инновационным компетенциям;
- внедрение электронного ресурса Центра компетенций Тюменской области по лыжным гонкам и биатлону, технической базы реализации непрерывной системы обучения, переподготовки, повышения квалификации тренеров, специалистов по лыжным гонкам и биатлону
- сбор данных для разработки модельных характеристик лыжников и биатлонистов по ключевым параметрам и этапам подготовки
- создание и интеграция (с другими онлайн ресурсами) электронной базы данных о результатах сдачи норм комплекса ГТО тренеров и спортсменов лыжников и биатлонистов.
- применение образовательных, методических продуктов для реализации образовательных треков, модульного обучения, повышения квалификации тренеров, специалистов по лыжным гонкам и биатлону.

Стадия 3 (2022 г.)

- апробация и внедрение технологичных средств и методов тренировки лыжников и биатлонистов;
- сбор данных для разработки модельных характеристик лыжников и биатлонистов по ключевым параметрам и этапам подготовки (продолжение);
- апробация комплексной системы диагностики юных лыжников и биатлонистов с целью определения перспективности и спортивной ориентации, системы комплексного контроля функционального состояния юных лыжников и биатлонистов, позволяющей оценить кумулятивный тренировочный эффект на различных этапах годового цикла подготовки;
- внедрение программы психологического сопровождения, средств и методов медицинского сопровождения подготовки лыжников и биатлонистов.

Стадия 4 (2023 г.)

- апробация и внедрение технологичных средств и методов тренировки лыжников и биатлонистов (продолжение)
- Применение в практической деятельности комплексной системы диагностики юных лыжников и биатлонистов с

	<p>целью определения перспективности и спортивной ориентации, системы комплексного контроля функционального состояния юных лыжников и биатлонистов, позволяющей оценить кумулятивный тренировочный эффект на различных этапах годичного цикла подготовки (продолжение);</p> <ul style="list-style-type: none"> • внедрение программы психологического, средств и методов медицинского сопровождения подготовки лыжников и биатлонистов (продолжение). <p>На <i>всех стадиях</i> основного этапа также предусмотрены:</p> <ul style="list-style-type: none"> • организация образовательной сессии по очно-заочному обучению тренеров, судей, специалистов, в т.ч. с включением модулей по инновационным компетенциям; • проведение психолого-педагогических тренингов и семинаров со спортсменами. <p>На <i>заключительном этапе</i> (1–2 кв. 2024 г.) проектной деятельности применяются методы по анализу, обобщению и диссеминации инновационного опыта, проводятся экспертизы и аудиты, презентационные, образовательные мероприятия, издаются научные материалы и т.д. Основные мероприятия итогового этапа:</p> <ul style="list-style-type: none"> • презентация электронного банка данных модельных характеристиках лыжников и биатлонистов по ключевым параметрам и этапам подготовки; • изготовление опытной партии технических средств, мониторингового оборудования и стендовая презентация технологичных решений для подготовки лыжников и биатлонистов; • издание информационно-аналитического и научно-методического сборников материалов, монографии по итогам реализации экспериментального (инновационного) проекта; • проведение внешнего аудита, независимой оценки качества эффективности реализации экспериментального (инновационного) проекта; • проведение экспертной сессии, разработка научно-обоснованных предложений по совершенствованию системы управления подготовкой спортивного резерва в лыжных гонках и биатлоне; <p>проведение отчетной межрегиональной научно-практической конференции по итогам реализации экспериментального (инновационного) проекта.</p>
<p>Прогнозируемые результаты по каждому этапу</p>	<p>Основными результатами (продуктами) реализации <i>подготовительного этапа</i> – этапа обоснования проекта и организационных мероприятий (3 – 4 кв. 2019 г.) являются:</p>

- утвержденная организационная документация (приказы, положения), обеспечивающая функционирование ФЭП;
- утвержденная научно-исследовательская документация (программа, план), обеспечивающая проведение экспериментальной работы;
- утвержденная программа, тематический план обучения, повышения квалификации кадров в области экспериментальной (инновационной) деятельности;
- утвержденный диагностический инструментарий для проведения исследовательских процедур;
- информационно-аналитические документы (справки, отчеты, технические условия, предложения) по результатам проведения пилотных исследовательских мероприятий.
- проведение комплекса мероприятий (стратегическая сессия, презентация, пресс-конференция и др.), запуск электронного информационного ресурса ФЭП.

Основными результатами (продуктами) реализации стадий *основного этапа* – этапа реализации мероприятий проекта (2020 – 2023 гг.) являются:

- концепции, модели регламенты коллективного пользования высоко оснащенными объектами спортивной инфраструктуры, деятельности отраслевого центра компетенций;
- описание типовых моделей сетевого взаимодействия, регламенты их применения, справка о нормативном обеспечении;
- информационно-аналитические отчеты, рекомендации по внедрению, программы мониторинга, психологического сопровождения, медицинского сопровождения спортивной подготовки, а также методический диагностический комплекс;
- система контроля (оперативный, текущий, этапный) и прогнозирования, аппаратно-программный комплекс;
- проектная документация на разработку и (или) внедрение ИТ-продуктов, решений;
- запуск и функционирование электронных ресурсов и сервисов, электронной образовательной платформы, интегрированной базы данных;
- прототипы устройств, техническая документация, презентации, научные публикации;
- проведение 4 сессий тренингов, семинаров, обучение 2 потоков в год (не менее 50 чел. в объеме не менее 36 ч.);

	<ul style="list-style-type: none"> • проведение комплексной образовательной сессии, обучение 2 потоков в год (не менее 50 чел. в объеме не менее 72 ч.); • издание учебно-методических продуктов (10 модулей); • массив данных, аналитический отчет, инфографика; публикации в сборниках конференций; • закрепление в практике учебно-тренировочной работы использования методического диагностического комплекса, системы комплексного контроля, системы психологического сопровождения и т.д., публикация обобщающих инновационный опыт материалов. <p>Основными результатами (продуктами) реализации <i>заключительного этапа</i> – этапа представления результатов проекта (1 – 2 кв. 2024 г.) являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> • презентационные материалы, инфографика, видеографика, доклады на научных конференциях, публикации; • технические комплексы, презентационные материалы, инфографика, видеографика, выставочный стенд, доклады на научных конференциях, публикации; • аналитические, методические и научные издания (10 наименований, общий тираж 8 000 экз.); • информационно-аналитический отчет, аудиторское заключение; • публикация итогового отчета с выводами, рекомендациями и предложениями • повышение информированности профессионального сообщества и общественности о деятельности ФЭП, полученных результатах, итогах и перспективах исследовательско-внедренческой работы; <p>проведение мероприятий по диссеминации инновационного опыта, тиражировании лучших практик.</p>
<p>Необходимые условия организации работ</p>	<p>Необходимыми условиями организации работ по успешной реализации экспериментального (инновационного) проекта являются следующие:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>кадровые</i> – наличие и (или) возможность привлечения специалистов (консультантов, аналитиков, методистов, инженеров и т.д.) необходимого уровня квалификации, а также системы мер по обучению и повышению квалификации тренерского состава, руководящих и обеспечивающих сотрудников; • <i>материально-технические</i> – наличие спортивной инфраструктуры, помещений и оборудования для организации учебно-тренировочного и соревновательного процессов, их технологического, организационного и научного сопровождения, а также механизмов

	<p>взаимодействия субъектов экспериментальной (инновационной) деятельности по использованию специализированной материально-технической базы;</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>финансово-экономические</i> – обеспечение ассигнованиями на реализацию проектных мероприятий (оплата труда штатных и привлеченных специалистов, отчисления в страховые фонды, материально-технические затраты, оплата контрактных обязательств по приобретению оборудования и заказу инновационных разработок и пр.) за счет источников государственного задания учредителя, внебюджетных средств учреждения, грантов, спонсорских средств, дополнительных источников финансирования организаций-соисполнителей проекта; • <i>научно-методические</i> – наличие научной поддержки и сопровождения экспериментальной (инновационной) деятельности, методических материалов и рекомендаций экспертов; • <i>организационно-управленческие</i> – наличие поддержки и содействия со стороны руководства области (нормативно-правовое и ресурсное обеспечение), а также культуры проектного и инновационного менеджмента в организации, применение современных технологий планирования и документирования организационных процессов, в т.ч. с использованием компьютерных систем поддержки принятия управленческих решений.
<p>Средства контроля и обеспечения достоверности результатов</p>	<p>Для обеспечения контроля и достоверности результатов экспериментальной (инновационной) проектной деятельности предусмотрен комплекс мероприятия по внутреннему и внешнему аудиту, включающий:</p> <p><i>внутренний аудит</i> – экспертиза и оценка дирекции (проектного офиса), учебно-методического, тренерского совета, заключение организаций из пула соисполнителей проекта;</p> <p><i>внешний аудит</i> – экспертиза и оценка учредителем (органом исполнительной власти), заключение научно-образовательной организациями, технологическими компаниями, контент-анализу публикаций в СМИ и на интернет-ресурсах (тематические порталы, социальные сети и др.), а также комплексный независимый аудит.</p> <p>Научная достоверность результатов гарантируется применяемыми исследовательскими методами, методиками и технологиями под руководством научных консультантов и экспертов Института физической культуры Тюменского государственного университета, Сибирского государственного университета физической культуры и спорта.</p>

	<p>Также предусмотрены процедуры обсуждения и защиты проектных результатов в профессиональном сообществе (на ежегодных совещаниях работников спортивной отрасли, коллегиях органов власти в сферах спорта и образования, конференциях и т.д.).</p>
<p>Перечень научных и (или) методических разработок по теме проекта</p>	<p>Перечень <i>имеющихся научных и методических разработок</i>, публикаций и изданий по теме проекта:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Асташова И.В., Халманских А.В. Развитие координационных способностей у лыжников-гонщиков на этапе начальной подготовки/ Стратегия формирования здорового образа жизни населения средствами физической культуры и спорта: тенденции традиции и инновации. Материалы Международной научно-практической конференции посвященной, памяти профессора В.Н. Зуева. Тюмень: «Вектор Бук», 2018 С. 170-174. 2. Баландин С.А., Халманских А.В. Совершенствование скоростной выносливости у биатлонистов 15-16 лет в подготовительном периоде / Стратегия формирования здорового образа жизни средствами физической культуры и спорта. «Спорт для всех» и внедрение всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО. Материалы Международной научно-практической конференции посвященной, памяти профессора В.Н. Зуева. Тюмень: «Вектор Бук», 2017. С. 168-172. 3. Баландин С.А., Халманских А.В. Средства и методы совершенствования скоростной выносливости у биатлонистов 15-16 лет в подготовительном периоде / Современная система спортивной подготовки в биатлоне. Материалы VII Всероссийской научно-практической конференции. Омск: Изд-во СибГУФК, 2019. 4. Гура К.М., Манжелей И.В. Представления тренеров и юных спортсменов о предмете деятельности спортивного психолога // Физическая культура: воспитание, образование, тренировка. 2018. № 6. С. 5-8. 5. Загурский Н.С. Обучение стрельбе юных биатлонистов на этапе начальной подготовки и тренировочном этапе: методические рекомендации / Н.С. Загурский, Я.С. Романова, Е.А. Реуцкая: [Электронный ресурс]. – Омск, 2018. 1 электронный оптический диск. 13,3 Мб. ISBN 978-5-91930-112-7. 6. Загурский Н.С. Повышение эффективности стрелковой подготовки высококвалифицированных биатлонистов (Методические рекомендации) /Н.С. Загурский, Я.С. Романова. - Омск: ООО «ЮНЗ», 2016 г. – 102 с. 7. Загурский Н.С. Технология формирования специальной подготовленности высококвалифицированных

- биатлонистов в макроцикле подготовки (Методические рекомендации) / Н.С. Загурский, Я.С. Романова, Е.А. Реуцкая. – Омск: ООО «ЮНЗ», 2017 г. – 99 с.
8. Клык В.Н., Халманских А.В. Совершенствование технической подготовленности на основе улучшения координационных способностей биатлонистов на этапе спортивного совершенствования / Стратегия формирования здорового образа жизни средствами физической культуры и спорта. «Спорт для всех» и внедрение всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО. Материалы XIV Всероссийской научно-практической конференции с международным участием / Часть 1. Тюмень: «Вектор Бук», 2016. С. 241-246.
 9. Манжелей И.В. Инновации в физическом воспитании: учебное пособие. Тюмень: Издательство Тюменского государственного университета, 2010. – 144 с.
 10. Манжелей И.В. Педагогические модели физического воспитания: Учебное пособие. Москва: Научно-издательский центр «Теория и практика физической культуры», 2005. – 185 с.
 11. Манжелей И.В., Иванова С.В. Рабочая тетрадь спорторганизатора// Учебно-методическое пособие. Тюмень: ОАО «Тюменский издательский дом», 2012. – 86 с.
 12. Манжелей И.В., Колунин Е.Т., Куценко Г.А. Воспитательный потенциал спортивной среды школы олимпийского резерва// Теория и практика физической культуры. 2019. № 1. С. 94-96.
 13. Манжелей И.В., Потапов В.Н. Субъекты и среда физического воспитания и спорта. Монография. Москва: АНО НИЦ «Теория и практика физической культуры и спорта», 2010. –192 с.
 14. Манжелей И.В., Халманских А.В. Гуманитарные методы исследований в спорте высших достижений/В книге: Спортивные студенческие события: Инновации для наследия и устойчивого развития: Всемирная конференция Международной федерации университетского спорта «Инновации - Образование - Спорт». АНО «Дирекция Красноярск 2019». 2019. С. 64-66.
 15. Манжелей, И. В. Педагогика физического воспитания: учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2019. — 182 с.
 16. Овчинникова Н.И., Мурычева Н.Н., Халманских А.В. Формирование психологической устойчивости лыжников-

гонщиков 14-16 лет / Физическая культура и спорт: интеграция науки и практики: материалы XV международной научно-практической конференции. Ставрополь, 2018 . С. 111-113.

17. Реуцкая Е.А. Совершенствование процесса подготовки юных биатлонистов на этапе начальной подготовки и тренировочном этапе: методические рекомендации / Е.А. Реуцкая, Н.С. Загурский, Я.С. Романова: [Электронный ресурс]. – Омск, 2018. 1 электронный оптический диск 1,96 Мб. ISBN 978 -5-91930-113-4
18. Сорокина А.В. Проблемы подготовки биатлонистов / А.В. Сорокина, Н.С. Загурский // Теория и практика физической культуры, 2008. №2. С. 44-46 (издание, рекомендованное ВАК) (авторских 2 с.).
19. Сорокина А.В. Индивидуально-личностные особенности биатлонистов / А.В. Сорокина // Физическая культура и спорт: интеграция науки и практики: материалы VI международной научно-практической конференции. Ставрополь, 2009. С. 397-399.
20. Сорокина А.В. Особенности программы стрелковой подготовки юных биатлонистов / А.В. Сорокина // Современные психолого-педагогические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта: научные труды всероссийской научно-практической конференции. Тюмень, 2009. С. 124-126.
21. Сорокина А.В. Особенности стрелковой подготовки юных биатлонистов / Сорокина А.В., Ахатов Х.Ф. // Стратегия формирования здорового образа жизни средствами физической культуры и спорта: опыт, перспективы развития: материалы всероссийской научно-практической конференции. Тюмень, 2010. С. 116-118.
22. Сорокина А.В. Проблема результативности стрельбы биатлонистов / А.В. Сорокина, И.В. Манжелей // Теория и практика физической культуры, 2010. №9. С.73-77 (издание, рекомендованное ВАК) (авторских 3 с.).
23. Сорокина А.В. Психологическая подготовка биатлонистов / А.В. Сорокина // Пути и средства повышения эффективности физического воспитания студентов высшей школы: материалы XIV межрегиональной научно-практической конференции, посвященной 80-летию физического воспитания в высшей школе. Тюмень, 2009. С. 20-25.
24. Сорокина А.В. Результативность выполнения стрелковых упражнений биатлонистами и факторы ее определяющие / А.В. Сорокина, И.В. Манжелей // Здоровье нации – наша

забота: материалы 4-ой региональной научно-практической конференции студентов, магистрантов и аспирантов. Тюмень, 2010. С. 101-105.

25. Сорокина А.В. Результативность выполнения стрелковых упражнений биатлонистами / А.В. Сорокина, И.В. Манжелей, В.Н. Потапов // Культура физическая и здоровье. Воронеж, 2012. №2(38). С. 41-43 (издание рекомендованное ВАК) (авторских 2 с.)
26. Сорокина А.В. Совершенствование стрелковой подготовки биатлонистов / А.В. Сорокина // Формирование здорового образа жизни населения: материалы 5 всероссийской научно-практической конференции. Тюмень, 2007. С. 282-284.
27. Сорокина А.В. Стрелковая подготовка биатлонистов/ А.В.Сорокина, Л.А. Гурьев // Учебно-методическое пособие для тренеров детско-юношеских спортивных школ. Тюмень, 2008. 72 с. (авторских 62с.).
28. Сорокина А.В. Стрелковая подготовка юных биатлонистов / А.В. Сорокина // Модернизация физического воспитания и спорта в Российской Федерации: материалы международной научно-практической конференции. Ростов на Дону, 2010. С. 270-274.
29. Сорокина А.В. Типичные ошибки при стрельбе у биатлонистов / А.В. Сорокина // Менеджмент качества физического воспитания студентов: материалы региональной научно-практической конференции. Тюмень, 2008. С 179-182.
30. Халманских (Сорокина) А.В. Факторы и типичные ошибки при стрельбе у биатлонистов / Халманских А.В., Новикова Д.М. // Физическая культура и спорт: интеграция науки и практики: материалы XI международной научно-практической конференции. Ставрополь, 2014. С. 294-297.
31. Халманских (Сорокина) А.В. Особенности идеомоторной тренировки в стрелковой подготовке биатлонистов / Современная Система спортивной подготовки в биатлоне. Материалы VI Всероссийской научно-практической конференции. Омск : Изд-во СибГУФК, 2018. С. 169-173.
32. Халманских (Сорокина) А.В. Результаты внедрения технологии психолого-педагогического сопровождения стрелковой подготовки в тренировочный процесс юных биатлонистов / Халманских А.В. // Физическая культура: воспитание, образование, тренировка. 2014, С. 44-47 (издание рекомендованное ВАК) (авторских 4 с.)
33. Халманских (Сорокина) А.В., Sprung А. Влияние индивидуально-типологических особенностей

биатлонистов на успешность соревновательной деятельности / Современная Система спортивной подготовки в биатлоне. Материалы VI Всероссийской научно-практической конференции. Омск: Изд-во СибГУФК, 2018. С. 163-169.

34. Халманских (Сорокина) А.В., Гурьев Л.А., Манжелей И.В. Стрелковая подготовка биатлонистов. Монография. Издательство ТОГИРРО, 2014. - 220 с.
35. Халманских (Сорокина) А.В., Гурьев Л.А., Манжелей И.В. Стрелковая подготовка биатлонистов. Монография. - Москва; Берлин: Директ-Медиа, Издательство: ООО "Директмедиа Пабблишинг", 2017. - 218 с.
36. Халманских А. В. Совершенствование технической подготовленности биатлонистов на этапе спортивного совершенствования / Халманских А.В., Клыков В.Н. // Физическая культура и спорт: интеграция науки и практики: материалы XIII международной научно-практической конференции. Ставрополь, 2016. С. 152-153.
37. Халманских А.В. Содержание технологии психолого-педагогического сопровождения стрелковой подготовки юных биатлонистов / Халманских А.В. // Физическая культура и спорт: интеграция науки и практики: материалы XII международной научно-практической конференции. Ставрополь, 2015. С. 224-226.
38. Халманских А.В. Идеомоторная тренировка в стрелковой подготовке биатлонистов высшей квалификации / Теория и практика физической культуры, 2016. С. 58-60.
39. Халманских А.В. Изучение индивидуально-типологических особенностей биатлонисток спортивного резерва / Халманских А.В., Панков Е.А. // Современные психолого-педагогические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта: сборник научных статей V заочной Всероссийской научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых с международным участием, посвященной памяти доктора педагогических наук, профессора Игоря Идрисовича Сулейманова. - Тюмень: Издательство «Вектор Бук», 2015. С. 80-82.
40. Халманских А.В. Регуляция психо-эмоционального состояния лыжников гонщиков 13-14 лет / Халманских А.В., Михайлов А.Н. // Стратегия формирования здорового образа жизни средствами физической культуры и спорта. Проекты и технологии внедрения Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО. Материалы XIII Всероссийской научно-практической конференции с

международным участием / Часть 2. Тюмень: «Вектор Бук», 2015. С. 59-63.

41. Халманских А.В. Формирование скорострельности у биатлонистов высшей квалификации / Халманских А.В., Новикова Д.М. // Стратегия формирования здорового образа жизни средствами физической культуры и спорта: опыт и перспективы развития. Материалы XII Всероссийской научно-практической конференции / Часть 1. Тюмень: «Вектор Бук», 2014. С. 267 -271.
42. Халманских А.В., Айжеркенова А.А. Развитие креативности и навыков эмоциональной регуляции – перспективное направление психологической подготовки в национальных видах спорта республики Казахстан / Физическая культура и спорт: интеграция науки и практики: материалы XV международной научно-практической конференции. Ставрополь, 2018. С. 129-130.
43. Халманских А.В., Баландин С.А. Методика совершенствования скоростной выносливости у биатлонистов 15–16 лет / Физическая культура и спорт: интеграция науки и практики: материалы XIV международной научно-практической конференции. Ставрополь, 2017. С. 112-114.
44. Халманских А.В., Клыков В.Н. Методика совершенствования технической подготовленности биатлонистов на этапе спортивного совершенствования / Современная система спортивной подготовки в биатлоне. Материалы VII Всероссийской научно-практической конференции. Омск : Изд-во СибГУФК, 2019.
45. Шпрунг А.В., Халманских А.В. Оптимизация стрелковой подготовки австрийских биатлонистов на основе средств и методов российской школы биатлона / Стратегия формирования здорового образа жизни населения средствами физической культуры и спорта: тенденции традиции и инновации. Материалы Международной научно-практической конференции посвященной, памяти профессора В.Н. Зуева. Тюмень: «Вектор Бук», 2018 С. 197-201.

Перечень *планируемых научных и методических разработок*, публикаций и изданий по теме проекта:

1. Информационно-аналитический буклет по направлениям исследовательской деятельности и инновационным проектам федеральной экспериментальной площадки «Межрегиональный центр по подготовке спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону».

	<ol style="list-style-type: none"> 2. Сборник модельных документов и методических материалов по реализации модели центра коллективного пользования спортивной инфраструктурой и центра компетенций по подготовке спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону. 3. Электронные учебные материалы модульных курсов по спортивной подготовке по лыжным гонкам и биатлону. 4. Инновационный опыт медицинского и психологического сопровождения юных лыжников и биатлонистов на различных этапах спортивной подготовки. 5. Методические рекомендации по организации мониторинга и оценки качества подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону. 6. Методические рекомендации по организации системы комплексного контроля функционального состояния юных лыжников и биатлонистов. 7. Методические рекомендации по отбору и ориентации юных лыжников и биатлонистов в системе многолетней подготовки. 8. Сборник материалов научно-практической конференции «Инновационный опыт подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону».
<p>Ресурсное обеспечение экспериментального (инновационного) проекта</p>	<p>Экспериментальный (инновационный) тренировочный процесс по проекту будет реализован на базе спортивных объектов Тюменской области, в т.ч. Центра зимних видов спорта «Жемчужина Сибири», включающего лицензированный IBU лыже-биатлонный комплекс (категория «А» - для проведения международных соревнований), сертифицированные FIS лыжные трассы.</p> <p>В числе профильных составляющих объекта – лыже-биатлонный стадион (33 электронно-механических установок «Курвинен»), тренировочное стрельбище (30 электронно-механических установок «Курвинен»), стрелковый тир (50 м), 50 км лыжных трасс, в т.ч. 2,5 км охлаждаемой трассы, 10 км лыжероллерных трасс. Также инфраструктура Центра зимних видов спорта «Жемчужина Сибири» включает: здание административно-бытового комплекса с трибунами (более 6,6 тыс. кв. м), сервисный центр (32 бокса), тренажерный зал, медицинский центр, медиацентр, конференц-зал и учебные аудитории, столовую, гостиницу (200 мест) и командные домики (100 мест).</p> <p>Исходя из потребностей организации учебно-тренировочного и соревновательного процессов также могут быть задействованы Биатлонный центр имени А.И. Тихонова (районный центр с. Уват, Тюменская область), имеющий</p>

	<p>лицензию «В», лыжные базы в г. Тюмени и Тюменском муниципальном районе и другие объекты.</p> <p>Для обеспечения управления проектной деятельностью на базе «Областной спортивной школы олимпийского резерва по лыжным гонкам и биатлону Л.Н. Носковой» будет создан проектный офис, оборудованный необходимыми автоматизированными рабочими местами (5 шт.) с доступом в интернет, помещением для проведения совещаний, селекторов и видеоконференций с презентационной и печатно-копировальной аппаратурой, а также расходными материалами (канцелярские принадлежности, бумага, картриджи и пр.).</p> <p>Кроме того, при необходимости будут задействованы материально-технические ресурсы партнерских организаций, в т.ч. Института физической культуры Тюменского государственного университета (кафедра лыжных гонок и биатлона, лыжная база (Затюменский парк), информационно-библиотечный центр, лекционные помещения и др.); специализированная база и оборудование «Областного центра медицинской профилактики, лечебной физкультуры и спортивной медицины».</p>
<p>Предполагаемые источники финансирования экспериментального (инновационного) проекта</p>	<p>Предполагаемые источники и объемы финансирования проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>средства областного бюджета</i> Тюменской области, предусмотренные на исполнение работ, оказание услуг в рамках государственного задания ответственного исполнителя – ГАУ ТО «ОСШОР Л.Н. Носковой» по направлениям деятельности федеральной экспериментальной (инновационной) площадки, в сумме 2 820 тыс. рублей – в 2019 году, 6 010 тыс. рублей – в 2020 году, далее до 2024 года ежегодно в размере не менее суммы финансирования предыдущего года (общая сумма бюджетного финансирования в течение 2019 – 2024 годов составит 32 870 тыс. рублей); • <i>внебюджетные средства</i> учреждения – ответственного исполнителя, в т.ч. спонсорская помощь, в сумме не менее 250 тыс. рублей – в 2019 году, 400 тыс. рублей – в 2020 году, далее до 2024 года ежегодно в размере не менее суммы финансирования предыдущего года (общая сумма внебюджетного финансирования в течение 2019 – 2024 годов составит 2 250 тыс. рублей); • <i>дополнительные средства</i> общественных организаций – соисполнителей проекта (по согласованию), в т.ч. <i>гранты</i>, полученные на реализацию социально полезных инициатив в сфере физической культуры и спорта, поддержку развитие детско-юношеского спорта и

	<p>подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону в Тюменской области;</p> <ul style="list-style-type: none"> • дополнительные средства <i>федерального бюджета</i> (по согласованию), в случае победы в соответствующих конкурсах и принятия решения о федеральной субсидии субъекту федерации, учреждению – ответственному исполнителю, или организациям – соисполнителям по направлениям деятельности федеральной экспериментальной (инновационной) площадки. <p>Таким образом, планируемый общий объем финансового обеспечения работ по направлениям деятельности федеральной экспериментальной (инновационной) площадки в 2019 – 2024 годах составит не менее 35 120 тыс. рублей.</p> <p>Финансовое обеспечение проекта уточняется ежегодно в соответствии с условиями бюджетного обеспечения учреждения.</p>
--	---

Руководитель организации заявителя _____



Л.Н. Носкова

_____ (Л.Н. Носкова)

План реализации экспериментального (инновационного) проекта

по теме «Совершенствование системы подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону посредством организационных, методических, технологических инноваций на основе модели межрегионального ресурсно-методического центра»

№	Этапы, стадии и мероприятия реализации проекта	Сроки реализации	Основные результаты реализации	Категории участников и ответственные исполнители	Необходимое ресурсное обеспечение				Источники финансирования
					Кадровое	Финансово-экономическое	Материально-техническое	Научно-методическое	
1.	Подготовительный этап – этап обоснования и старта проекта	3–4 кв. 2019 г.	Документация (приказы, положения, планы, программы), диагностический инструментарий, организационно-методические мероприятия	Проектный офис* партнерские организации (соисполнители), спортивные организации, научно-образовательные организации, органы власти, ответственные исполнители (должностные лица) ОСШОР, ОС ТО, ИФК ТюмГУ**	Штатные и внештатные специалисты (консультанты, аналитики, методисты, инженеры, администраторы и т.д.)	3 070 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; организационные расходы; информационные расходы; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), ЦЗВС «Жемчужина Сибири», фото-видео аппаратура, аналитические и инженерные компьютерные программы	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, СибГУФК, инженерных компаний и других специализированных организаций	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой (2 820 тыс. руб.); внебюджетные средства учреждения (250 тыс. руб.)

* Проектный офис формируется из уполномоченных представителей организаций, получивших статус федеральной экспериментальной (инновационной) площадки: Областная специализированная школа олимпийского резерва по лыжным гонкам и биатлону Л.Н. Носковой, Олимпийский Совет Тюменской области, Институт физической культуры Тюменского государственного университета, а также организаций, представленных в соглашении об инновационной деятельности (прилагается к комплексу документов), в т.ч. Департамента по физической культуре, спорту и дополнительному образованию Тюменской области. Состав проектного офиса может изменяться в зависимости от этапов и стадий реализации проекта и пересматривается локальным актом по мере необходимости.

** Основными ответственными исполнителями (должностными лицами) по проекту являются: Носкова Луиза Николаевна, директор ОСШОР; Овчинникова Надежда Ивановна, заместитель директора по организационной и методической работе ОСШОР; Шиянов Евгений Михайлович, заместитель директора по спортивной работе ОСШОР; Манжелей Ирина Владимировна, д.п.н., профессор, научный руководитель ФЭП (ТюмГУ, Институт физической культуры, кафедра спортивных дисциплин); Малеев Дмитрий Олегович, к.п.н., доцент, научный консультант ФЭП (ТюмГУ, Институт физической культуры, заведующий кафедрой лыжного спорта); Реуцкая Елена Александровна, к.б.н., доцент, научный консультант ФЭП (директор НИИ ДЭУ СибГУФК) и др.

№	Этапы, стадии и мероприятия реализации проекта	Сроки реализации	Основные результаты реализации	Категории участников и ответственные исполнители	Необходимое ресурсное обеспечение				Источники финансирования
					Кадровое	Финансово-экономическое	Материально-техническое	Научно-методическое	
1.1.	Разработка и утверждение нормативной, организационно-методической и локальной документации по созданию и обеспечению деятельности ФЭП, организация управленческо-координационного центра – проектного офиса на базе ОСШОР Л.Н. Носковой, формирование пула партнерских организаций	4 кв. 2019 г.	Утвержденная организационная документация (приказы, положения), обеспечивающая функционирование ФЭП	Проектный офис, партнерские организации (соисполнители), органы власти; Л.Н. Носкова, Н.И. Овчинникова, Е.М. Шиянов	5 специалистов (консультанты, администраторы)	60 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис)	Экспертные услуги (работы), материалы Департамента ФКСиДО ТО, организаций соисполнителей ФЭП, компаний по проектной и инновационной деятельности	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
1.2.	Разработка и утверждение программы, плана экспериментально-педагогической, формирование экспериментальных и контрольных групп, определение спортсменов - участников, кураторов из числа тренеров, инструкторов	4 кв. 2019 г.	Утвержденная научно-исследовательская документация (программа, план), обеспечивающая проведение экспериментальной работы	Проектный офис, научно-образовательные организации; И.В. Манжелей, Д.О. Малеев, Е.А. Реуцкая	12 специалистов (научные кураторы, тренеры, методисты, консультанты)	130 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис)	Экспертные услуги (работы) материалы ТюмГУ, СибГУФК	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
1.3.	Разработка и утверждение программы	4 кв. 2019 г.	Утвержденная программа, тематический	Проектный офис, научно-	3 специалиста (методист, консультант,	100 тыс. руб. (оплата труда, отчисления;	Помещения и оборудование ОСШОР	Экспертные услуги (работы),	Бюджет Тюменской области,

№	Этапы, стадии и мероприятия реализации проекта	Сроки реализации	Основные результаты реализации	Категории участников и ответственные исполнители	Необходимое ресурсное обеспечение				Источники финансирования
					Кадровое	Финансово-экономическое	Материально-техническое	Научно-методическое	
	обучения, повышения квалификации сотрудников организаций - участников экспериментальной деятельности, составление тематического модульного плана; определение образовательных провайдеров, формирование списков слушателей		план обучения, повышения квалификации кадров в области экспериментальной (инновационной) деятельности	образовательные организации, спортивные организации, органы власти; Н.И. Овчинникова, И.В. Манжелей, Е.А. Реуцкая	администратор)	материально-технические затраты)	Л.Н. Носковой (проектный офис)	материалы ТюмГУ, СибГУФК, Департамента ФКСИДО ТО	средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
1.4.	Проведение фокус-групп, экспертных сессий для уточнения проблематики по направлениям деятельности ФЭП, в т.ч. выявление организационно-методических и психолого-педагогических, трудностей, возникающих у спортсменов и тренеров в воспитательном, тренировочном и соревновательном процессах	4 кв. 2019 г.	Информационно-аналитические документы (справки, отчеты, предложения) по результатам проведения исследовательских мероприятий	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; И.В. Манжелей, Е.А. Реуцкая	10 специалистов (аналитики, консультанты, научные кураторы)	520 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), аналитические компьютерные программы	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, СибГУФК	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
1.5.	Проведение обследования спортивных объектов, разработка	4 кв. 2019 г.	Информационно-аналитические документы (справки, отчеты,	Проектный офис, научно-образовательные организации,	5 специалистов (аналитики, консультанты,	460 тыс. руб. (оплата труда, отчисления;	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой	Экспертные услуги (работы), материалы	Бюджет Тюменской области, средства

№	Этапы, стадии и мероприятия реализации проекта	Сроки реализации	Основные результаты реализации	Категории участников и ответственные исполнители	Необходимое ресурсное обеспечение				Источники финансирования
					Кадровое	Финансово-экономическое	Материально-техническое	Научно-методическое	
	концептуальных моделей, описание административных, нормативных, экономических условий и предложений по функционированию центра коллективного пользования материально-спортивной базой		предложения) по результатам проведения исследовательских мероприятий	спортивные организации; Е.М. Шиянов, Д.О. Малеев	методисты, администраторы)	транспортные расходы; материально-технические затраты)	(проектный офис), спортивные объекты по профилю обследования, фото-видео аппаратура, программы проектирования	Департамента ФКСиДО ТО, ТюмГУ, специализированных компаний	государственного задания ОСШОР ЛН. Носковой
1.6.	Разработка концептуальных моделей, технических условий на создание информационных систем и внедрение технологий электронной поддержки спортивной подготовки	4 кв. 2019 г.	Информационно-аналитические документы (отчеты, технические условия, предложения) по результатам проведения исследовательских мероприятий	Проектный офис, научно-образовательные организации, инженерные организации; Е.М. Шиянов, Е.А. Реуцкая	5 специалистов (аналитики, консультанты, методисты, инженеры)	310 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР ЛН. Носковой (проектный офис), инженерные системы привлеченных организаций	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, СибГУФК, инженерных организаций	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР ЛН. Носковой
1.7.	Разработка и утверждение диагностического инструментария для системы мониторинга и оценки качества подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону	4 кв. 2019 г.	Утвержденный диагностический инструментарий	Проектный офис, научно-образовательные организации; Н.И. Овчинникова, И.В. Манжелей	5 специалистов (методисты, консультанты, научные кураторы)	240 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР ЛН. Носковой	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, СибГУФК	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР ЛН. Носковой
1.8.	Презентация ФЭП и планов ее деятельности для	4 кв. 2019 г.	Проведение комплекса мероприятий	Проектный офис,	20 специалистов (методисты,	1 250 тыс. руб. (оплата труда, отчисления;	Помещения и оборудование ОСШОР	Экспертные услуги (работы),	Бюджет Тюменской области,

№	Этапы, стадии и мероприятия реализации проекта	Сроки реализации	Основные результаты реализации	Категории участников и ответственные исполнители	Необходимое ресурсное обеспечение				Источники финансирования
					Кадровое	Финансово-экономическое	Материально-техническое	Научно-методическое	
2.1.1.	Концептуальная разработка, нормативная регламентация модели Центра коллективного пользования высоко оснащенными объектами спортивной инфраструктуры Тюменской области по лыжным гонкам и биатлону; обсуждение модели в профессиональном сообществе, закрепление в документах региональных органов власти, федераций по видам спорта	1-2 кв. 2020 г.	Концепция, модель, регламент коллективного пользования высоко оснащенными объектами спортивной инфраструктуры	Проектный офис, научно-образовательные организации, партнерские организации, органы власти; Е.М. Шиянов, Д.О. Малеев	5 специалистов (аналитики, консультанты, методисты, администраторы)	220 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис)	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, Департамента ФКСиДО ТО, ТюмГУ	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.1.2.	Концептуальная разработка, нормативная регламентация модели Центра компетенций Тюменской области по лыжным гонкам и биатлону; обсуждение модели в профессиональном сообществе, закрепление в документах региональных органов власти,	1 -2 кв. 2020 г.	Концепция, модель, регламент деятельности отраслевого центра компетенций	Проектный офис, научно-образовательные организации, партнерские организации, органы власти; Н.И. Овчинникова, И.В. Манжелей	5 специалистов (аналитики, консультанты, методисты, администраторы)	220 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис)	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, Департамента ФКСиДО ТО	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой

№	Этапы, стадии и мероприятия реализации проекта	Сроки реализации	Основные результаты реализации	Категории участников и ответственные исполнители	Необходимое ресурсное обеспечение				Источники финансирования
					Кадровое	Финансово-экономическое	Материально-техническое	Научно-методическое	
	федераций по видам спорта								
2.1.3.	Апробация технологии мониторинга и оценки качества подготовки спортивного резерва по лыжным гонкам и биатлону	1-2 кв. 2020 г.	Информационно-аналитический отчет, рекомендации по внедрению, программа мониторинга	Проектный офис, спортивные организации, научно-образовательные организации; Н.И. Овчинникова, И.В. Манжелей	8 специалистов (социологи, консультанты, аналитики, научные кураторы)	950 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; транспортные расходы; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис)	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.1.4.	Разработка и апробация средств и методов психологического сопровождения подготовки спортивного резерва	2 кв. 2020 г.	Информационно-аналитический отчет, рекомендации по внедрению, программа психологического сопровождения	Проектный офис, спортивные организации, научно-образовательные организации; Н.И. Овчинникова, Е.А. Реуцкая	6 специалистов (психологи, консультанты, научные кураторы)	570 тыс. руб. (оплата труда, отчисления, транспортные расходы, психологическая диагностика и консультирование, материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), партнерских организаций	СибГУФК	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.1.5.	Медицинское сопровождение подготовки спортивного резерва	2-3 кв. 2020 г.	Информационно-аналитический отчет, рекомендации по внедрению, программ медицинского сопровождения	Проектный офис, областной центр медицинской профилактики, лечебной физкультуры и спортивной медицины, спортивные организации; Шиянов Е.М., Темпель Л.А.	10 специалистов (врачи, медицинские специалисты, консультанты)	1 200 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; транспортные расходы; медицинские обследования и услуги; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), ОЦМПЛФСМ	Экспертные услуги (работы), материалы ОЦМПЛФСМ	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.1.6.	Разработка и апробация комплексной системы диагностики юных лыжников и	1-4 кв. 2020 г.	Информационно-аналитический отчет, рекомендации по внедрению,	Проектный офис, научно-образовательные организации,	5 специалистов (аналитики, консультанты, методисты)	450 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; материально-	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ,	Бюджет Тюменской области, средства государствен-

№	Этапы, стадии и мероприятия реализации проекта	Сроки реализации	Основные результаты реализации	Категории участников и ответственные исполнители	Необходимое ресурсное обеспечение				Источники финансирования
					Кадровое	Финансово-экономическое	Материально-техническое	Научно-методическое	
	биатлонистов с целью определения перспективности и спортивной ориентации		методический диагностический комплекс	спортивные организации; Н.И. Овчинникова, И.В. Манжелей, Е.А. Реуцкая		технические затраты)	(проектный офис), партнерских организаций	СибГУФК	ного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.1.7.	Разработка и апробация системы комплексного контроля функционального состояния юных лыжников и биатлонистов, позволяющей оценить кумулятивный тренировочный эффект на различных этапах годичного цикла подготовки	1-4 кв. 2020 г.	Система контроля (оперативный, текущий, этапный) и прогнозирования, аппаратно-программный комплекс	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; Е.М. Шиянов, Е.А. Реуцкая	5 специалистов (аналитики, консультанты, методисты)	790 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; приобретение специального оборудования и программного обеспечения; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), партнерских организаций	Экспертные услуги (работы), материалы СибГУФК	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.1.8.	Концептуальная разработка, нормативное обоснование и регламентация моделей реализации программ спортивной подготовки по лыжным гонкам и биатлону в сетевой форме; обсуждение моделей в профессиональном сообществе	3-4 кв. 2020 г.	Описание типовых моделей сетевого взаимодействия, регламенты их применения, справка о нормативном обеспечении.	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; Н.И. Овчинникова, И.В. Манжелей	7 специалистов (аналитики, консультанты, методисты, администраторы) Тюменской области	350 тыс. руб (оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), партнерских организаций	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, Департамента ФКСиДО ТО	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.1.9.	Разработка проектной документации на разработку и	3-4 кв. 2020 г.	Проектная документация на разработку и (или) внедрение	Проектный офис, научно-образовательные организации,	5 специалистов (аналитики, консультанты,	410 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; материально-	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой	Экспертные услуги (работы), материалы	Бюджет Тюменской области, средства

№	Этапы, стадии и мероприятия реализации проекта	Сроки реализации	Основные результаты реализации	Категории участников и ответственные исполнители	Необходимое ресурсное обеспечение				Источники финансирования
					Кадровое	Финансово-экономическое	Материально-техническое	Научно-методическое	
	внедрение в систему спортивной подготовки по лыжным гонкам и биатлону перспективных средств информатизации (на основе отобранных технологий)		ИТ-продуктов, решений	технологические компании; Е.М. Шиянов, Д.О. Малеев	методисты, инженеры).	технические затраты)	(проектный офис), технологических компаний	СибГУФК, технологических компаний	государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.1.10.	Организация образовательной сессии по очно-заочному обучению тренеров, судей, специалистов, в т.ч. с включением модулей по инновационным компетенциям (далее - ежегодно)	3-4 кв. 2020 г.	Проведение сессии, обучение 2 потоков в год (не менее 50 чел. в объеме не менее 72 ч.)	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; Н.И. Овчинникова, И.В. Манжелей, Е.А. Реуцкая	10 специалистов (преподаватели, консультанты, методисты администраторы)	1 250 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; транспортные расходы; оплата проживания, питания слушателей и экспертов; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой, ЦЗВС «Жемчужина Сибири»	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, СибГУФК, Департамента ФКСиДО ТО	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой (850 тыс. руб.); внебюджетные средства учреждения (400 тыс. руб.)
2.2	II стадия основного этапа (2021 г.)								
2.2.1.	Разработка электронного информационного сервиса, сайта для функционирования Центра коллективного пользования высоко оснащенными объектами спортивной инфраструктуры Тюменской области	1-2 кв. 2021 г.	Запуск и функционирование электронных ресурсов и сервисов	Проектный офис, технологические провайдеры; Е.М. Шиянов	Специалисты ИТ-компаний на аутсорсинговой основе	450 тыс. руб. (оплата услуг (договорных обязательств); оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), технологических компаний	Экспертные услуги (работы), материалы технологических компаний	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой

№	Этапы, стадии и мероприятия реализации проекта	Сроки реализации	Основные результаты реализации	Категории участников и ответственные исполнители	Необходимое ресурсное обеспечение				Источники финансирования
					Кадровое	Финансово-экономическое	Материально-техническое	Научно-методическое	
	по лыжным гонкам и биатлону								
2.2.2.	Внедрение электронной образовательной платформы деятельности Центра компетенций Тюменской области по лыжным гонкам и биатлону, технической базы реализации непрерывной системы обучения, переподготовки, повышения квалификации тренеров, специалистов по лыжным гонкам и биатлону	1-2 кв. 2021 г.	Запуск и функционирование электронной образовательной платформы	Научно-образовательные организации, технологические провайдеры, Н.И. Овчинникова	администратор проекта, специалисты ИТ-компаний на аутсорсинговой основе	750 тыс. руб. (оплата услуг (договорных обязательств); оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), технологических компаний	Экспертные услуги (работы), материалы технологических компаний	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.2.3.	Проведение психолого-педагогических тренингов и семинаров со спортсменами (далее - ежегодно)	2 кв. 2021 г.	Проведение тренингов, семинаров, обучение 2 потоков в год (не менее 50 чел. в объеме не менее 36 ч.)	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; Н.И. Овчинникова, Е.А. Реуцкая	10 специалистов (преподаватели, психологи, консультанты, методисты администраторы)	825 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; транспортные расходы; оплата проживания, питания слушателей и экспертов; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), партнерских организаций	Экспертные услуги (работы), материалы СибГУФК	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.2.4.	Сбор данных для разработки модельных характеристик лыжников и	2-4 кв. 2021 г.	Массив данных, аналитический отчет, инфографика; публикации в	Проектный офис, научно-образовательные организации,	12 специалистов (аналитики, консультанты, методисты,	800 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; материально-	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ	Бюджет Тюменской области, средства государствен-

№	Этапы, стадии и мероприятия реализации проекта	Сроки реализации	Основные результаты реализации	Категории участников и ответственные исполнители	Необходимое ресурсное обеспечение				Источники финансирования
					Кадровое	Финансово-экономическое	Материально-техническое	Научно-методическое	
	биатлонистов по ключевым параметрам и этапам подготовки		сборниках конференций	спортивные организации; Н.И. Овчинникова, И.В. Манжелей, Д.О. Малеев Е.А. Реуцкая	научные кураторы)	технические затраты)	(проектный офис)		ного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.2.5.	Создание и интеграция (с другими онлайн ресурсами) электронной базы данных о результатах сдачи норм комплекса ГТО тренеров и спортсменов лыжников и биатлонистов	2-4 кв. 2021 г.	Функционирование интегрированной базы данных	Проектный офис, технологические компании, операторы; Е.М. Шиянов	4 специалиста (администратор, методист, инженер-программист, оператор)	600 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), технологических компаний	Экспертные услуги (работы), материалы технологических компаний	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.2.6.	Разработка образовательных, методических продуктов для реализации образовательных треков, модульного обучения, повышения квалификации тренеров, специалистов по лыжным гонкам и биатлону	3-4 кв. 2021 г.	Издание учебно-методических продуктов (10 модулей)	Проектный офис, научно-образовательные организации; Н.И. Овчинникова, И.В. Манжелей, Е.А. Реуцкая	10 специалистов (методисты, консультанты, научные кураторы)	1 735 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), партнерских организаций	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, СибГУФК	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.2.7.	Организация образовательной сессии по очно-заочному обучению тренеров, судей, специалистов, в т.ч. с включением модулей	3-4 кв. 2021 г.	Проведение сессии, обучение 2 потоков в год (не менее 50 чел. в объеме не менее 72 ч.)	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; Н.И. Овчинникова,	10 специалистов (преподаватели, консультанты, методисты)	1 250 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; транспортные расходы; оплата проживания,	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой, ЦЗВС «Жемчужина Сибири»	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, СибГУФК,	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР

№	Этапы, стадии и мероприятия реализации проекта	Сроки реализации	Основные результаты реализации	Категории участников и ответственные исполнители	Необходимое ресурсное обеспечение				Источники финансирования
					Кадровое	Финансово-экономическое	Материально-техническое	Научно-методическое	
	по инновационным компетенциям (ежегодно)			И.В. Манжелей, Е.А. Реуцкая	администраторы)	питания слушателей и экспертов; материально-технические затраты)		Департамента ФКСиДО ТО	Л.Н. Носковой (850 тыс. руб.); внебюджетные средства учреждения (400 тыс. руб.)
2.3.	III стадия основного этапа (2022 г.)								
2.3.1.	Апробация внедрение технологичных средств и методов тренировки лыжников и биатлонистов	1-4 кв. 2022 г.	Прототипы устройств, техническая документация, презентации, научные публикации	Проектный офис, научно-образовательные организации, технологические компании, Е.М. Шиянов, И.В. Манжелей, Д.О. Малеев	4 специалиста (администратор, аналитик, методист, научный консультант), специалисты ИТ-компаний на аутсорсинговой основе	1 325 тыс. руб. (оплата услуг по разработке на основе договорных обязательств); оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), технологических компаний	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, технологических компаний	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.3.2.	Проведение психолого-педагогических тренингов и семинаров со спортсменами (далее – ежегодно)	2 кв. 2022 г.	Проведение тренингов, семинаров, обучение 2 потоков в год (не менее 50 чел. в объеме не менее 36 ч.)	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; Н.И. Овчинникова, Е.А. Реуцкая	10 специалистов (преподаватели, психологи, консультанты, методисты администраторы)	825 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; транспортные расходы; оплата проживания, питания слушателей и экспертов; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), партнерских организаций	Экспертные услуги (работы), материалы СибГУФК	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.3.3.	Сбор данных для разработки модельных характеристик лыжников и биатлонистов по ключевым параметрам и этапам подготовки	1-4 кв. 2022 г.	Массив данных, аналитический отчет, инфографика; публикации в сборниках конференций	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; Н.И. Овчинникова, И.В. Манжелей, Д.О. Малеев	12 специалистов (аналитики, консультанты, методисты, научные кураторы)	600 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис)	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой

№	Этапы, стадии и мероприятия реализации проекта	Сроки реализации	Основные результаты реализации	Категории участников и ответственные исполнители	Необходимое ресурсное обеспечение				Источники финансирования
					Кадровое	Финансово-экономическое	Материально-техническое	Научно-методическое	
	(продолжение)								
2.3.4.	Апробация комплексной системы диагностики юных лыжников и биатлонистов с целью определения перспективности и спортивной ориентации	2-4 кв. 2022 г.	Информационно-аналитические отчеты, публикации	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; Н.И. Овчинникова, И.В. Манжелей, Д.О. Малеев	5 специалистов (аналитики, консультанты, методисты, психологи)	350 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис)	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.3.5.	Внедрение системы комплексного контроля функционального состояния юных лыжников и биатлонистов, позволяющей оценить кумулятивный тренировочный эффект на различных этапах годичного цикла подготовки	2-4 кв. 2022 г.	Информационно-аналитические отчеты, публикации	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; Е.М. Шиянов, Е.А. Реуцкая	5 специалистов (аналитики, консультанты, методисты, психологи)	420 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис)	Экспертные услуги (работы), материалы СибГУФК	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.3.6.	Внедрение программы психологического сопровождения подготовки лыжников и биатлонистов	2-4 кв. 2022 г.	Информационно-аналитические отчеты, публикации в сборниках конференций	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; Н.И. Овчинникова, Е.А. Реуцкая	6 специалистов (психологи, консультанты, научные кураторы)	740 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; транспортные расходы; психологическая диагностика и консультирование; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), партнерских организаций	Экспертные услуги (работы), материалы СибГУФК	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.3.7.	Медицинское сопровождение подготовки	2-4 кв. 2022 г.	Информационно-аналитические отчеты,	Проектный офис, областной центр медицинской	10 специалистов (врачи,	900 тыс. руб. (оплата труда, отчисления;	Помещения и оборудование ОСШОР	Экспертные услуги (работы),	Бюджет Тюменской области,

№	Этапы, стадии и мероприятия реализации проекта	Сроки реализации	Основные результаты реализации	Категории участников и ответственные исполнители	Необходимое ресурсное обеспечение				Источники финансирования
					Кадровое	Финансово-экономическое	Материально-техническое	Научно-методическое	
	лыжников и биатлонистов			профилактики, лечебной физкультуры и спортивной медицины, спортивные организации; Шиянов Е.М., Темпель Л.А.	медицинские специалисты, консультанты)	транспортные расходы; медицинские обследования и услуги; материально-технические затраты).	Л.Н. Носковой (проектный офис), ОЦМПЛФСМ	материалы ОЦМПЛФСМ	средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.3.8.	Организация образовательной сессии по очно-заочному обучению тренеров, судей, специалистов, в т.ч. с включением модулей по инновационным компетенциям (ежегодно)	3-4 кв. 2022 г.	Проведение сессии, обучение 2 потоков в год (не менее 50 чел. в объеме не менее 72 ч.)	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; Н.И. Овчинникова, И.В. Манжелей, Е.А. Реуцкая	10 специалистов (преподаватели, консультанты, методисты администраторы)	1 250 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; транспортные расходы; оплата проживания, питания слушателей и экспертов; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой, ЦЗВС «Жемчужина Сибири»	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, СибГУФК, Департамента ФКСиДО ТО	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой (850 тыс. руб.); внебюджетные средства учреждения (400 тыс. руб.)
2.4.	IV стадия основного этапа (2023 г.)								
2.4.1.	Апробация и внедрение технологичных средств и методов тренировки лыжников и биатлонистов (продолжение)	1-4 кв. 2023 г.	Прототипы устройств, техническая документация, презентации, научные публикации	Проектный офис, научно-образовательные организации, технологические компании, Е.М. Шиянов, И.В. Манжелей, Д.О. Малеев	4 специалиста (администратор, аналитик, методист, научный консультант), специалисты ИТ-компаний на аутсорсинговой основе	1 325 тыс. руб. (оплата услуг по разработке (договорных обязательств); оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), технологических компаний	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, технологических компаний	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.4.2.	Внедрение комплексной системы диагностики юных лыжников и биатлонистов с	1-4 кв. 2023 г.	Информационно-аналитические отчеты, публикации	Проектный офис, научно-образовательные организации,	5 специалистов (аналитики, консультанты,	470 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; материально-	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ	Бюджет Тюменской области, средства государствен-

№	Этапы, стадии и мероприятия реализации проекта	Сроки реализации	Основные результаты реализации	Категории участников и ответственные исполнители	Необходимое ресурсное обеспечение				Источники финансирования
					Кадровое	Финансово-экономическое	Материально-техническое	Научно-методическое	
	целью определения перспективности и спортивной ориентации (продолжение)			спортивные организации; Н.И. Овчинникова, И.В. Манжелей, Д.О. Малеев	методисты, психологи)	технические затраты)	(проектный офис)		ного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.4.3.	Внедрение системы комплексного контроля функционального состояния юных лыжников и биатлонистов, позволяющей оценить кумулятивный тренировочный эффект на различных этапах годичного цикла подготовки (продолжение)	1-4 кв. 2023 г.	Информационно-аналитические отчеты, публикации	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; Е.М. Шиянов, Е.А. Реуцкая	5 специалистов (аналитики, консультанты, методисты, психологи)	550 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис)	Экспертные услуги (работы), материалы СибГУФК	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.4.4.	Внедрение программы психологического сопровождения подготовки лыжников и биатлонистов (продолжение)	1-4 кв. 2023 г.	Закрепление в практике учебно-тренировочной работы использования системы психологического сопровождения, публикация обобщающих инновационный опыт материалов	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; Н.И. Овчинникова, Е.А. Реуцкая	6 специалистов (психологи, консультанты, научные кураторы)	890 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; транспортные расходы; психологическая диагностика и консультирование; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), партнерских организаций	Экспертные услуги (работы), материалы СибГУФК	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.4.5.	Медицинское сопровождение подготовки лыжников и биатлонистов (продолжение)	1-4 кв. 2023 г.	Закрепление в практике учебно-тренировочной работы использования системы медицинского	Проектный офис, областной центр медицинской профилактики, лечебной физкультуры и спортивной	10 специалистов (врачи, медицинские специалисты, консультанты)	1 100 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; транспортные расходы; медицинские обследования и	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), ОЦМПЛФСМ	Экспертные услуги (работы), материалы ОЦМПЛФСМ	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР

№	Этапы, стадии и мероприятия реализации проекта	Сроки реализации	Основные результаты реализации	Категории участников и ответственные исполнители	Необходимое ресурсное обеспечение				Источники финансирования
					Кадровое	Финансово-экономическое	Материально-техническое	Научно-методическое	
			сопровождения, публикация обобщающих инновационный опыт материалов	медицины, спортивные организации; Шиянов Е.М., Темпель Л.А.		услуги; материально-технические затраты).			Л.Н. Носковой
2.4.6.	Проведение психолого-педагогических тренингов и семинаров со спортсменами (ежегодно)	2 кв. 2023 г.	Проведение тренингов, семинаров, обучение 2 потоков в год (не менее 50 чел. в объеме не менее 36 ч.)	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; Н.И. Овчинникова, Е.А. Реуцкая	10 специалистов (преподаватели, психологи, консультанты, методисты администраторы)	825 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; транспортные расходы; оплата проживания, питания слушателей и экспертов; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), партнерских организаций	Экспертные услуги (работы), материалы СибГУФК	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
2.4.7.	Организация образовательной сессии по очно-заочному обучению тренеров, судей, специалистов, в т.ч. с включением модулей по инновационным компетенциям (ежегодно)	3-4 кв. 2023 г.	Проведение сессии, обучение 2 потоков в год (не менее 50 чел. в объеме не менее 72 ч.)	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; Н.И. Овчинникова, И.В. Манжелей, Е.А. Реуцкая	10 специалистов (преподаватели, консультанты, методисты администраторы)	1 250 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; транспортные расходы; оплата проживания, питания слушателей и экспертов; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой, ЦЗВС «Жемчужина Сибири»	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, СибГУФК, Департамента ФКСиДО ТО	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой (850 тыс. руб.); внебюджетные средства учреждения (400 тыс. руб.)
3.	Заключительный этап реализации проекта. Этап представления результатов	1-2 кв. 2024 г.	Презентационные материалы, стенды, доклады, рекомендации, прототипы, технические системы, образовательные	ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), партнерские организации (соисполнители), спортивные организации,	Штатные и внештатные специалисты (консультанты, аналитики, методисты, инженеры,	6 410 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; организационные расходы; информационные и презента-	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), ЦЗВС «Жемчужина Сибири», партнерских	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, СибГУФК, инженерных компаний и других	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой

№	Этапы, стадии и мероприятия реализации проекта	Сроки реализации	Основные результаты реализации	Категории участников и ответственные исполнители	Необходимое ресурсное обеспечение				Источники финансирования
					Кадровое	Финансово-экономическое	Материально-техническое	Научно-методическое	
			мероприятия, издания, публикации и др.	научно-образовательные организации, органы власти	администраторы и т.д.)	ционные расходы; материально-технические затраты)	организаций, компьютерные системы, программы	специализированных организаций	(6 010 тыс. руб.); внебюджетные средства учреждения (400 тыс. руб.)
3.1.	Презентация электронного банка данных модельных характеристиках лыжников и биатлонистов по ключевым параметрам и этапам подготовки	1 кв. 2024 г.	Презентационные материалы, инфографика, видеографика, доклады на научных конференциях, публикации	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; И.В. Манжелей, Д.О. Малеев Е.А. Реуцкая	3 специалиста (консультант, методист, администратор)	450 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; изготовление интерактивного презентационного стенда; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), партнерских организаций	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
3.2.	Изготовление опытной партии технических средств, мониторингового оборудования и стендовая презентация высокотехнологичных решений для подготовки лыжников и биатлонистов	1 кв. 2024 г.	Технические комплексы, презентационные материалы, инфографика, видеографика, выставочный стенд, доклады на научных конференциях, публикации	Проектный офис, научно-образовательные организации, технологические компании; Е.М. Шиянов, Д.О. Малеев	4 специалиста (консультант, методист, инженер, администратор)	2 350 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; изготовление выставочной экспозиции, стенда; изготовление оборудования; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), технологических компаний	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, технологических компаний	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
3.3.	Издание информационно-аналитического и научно-методического сборников материалов, монографии по итогам реализации эксперимента	1 кв. 2024 г.	Презентация и трансляция опыта исследовательско-внедренческой деятельности ФЭП	Проектный офис, научно-образовательные организации; Н.И. Овчинникова, И.В. Манжелей, Е.А. Реуцкая	12 специалистов (научные консультанты, аналитики, методисты, администраторы)	1 600 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; полиграфические услуги, издательские расходы; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), издательских компаний	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, СибГУФК	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой

№	Этапы, стадии и мероприятия реализации проекта	Сроки реализации	Основные результаты реализации	Категории участников и ответственные исполнители	Необходимое ресурсное обеспечение				Источники финансирования
					Кадровое	Финансово-экономическое	Материально-техническое	Научно-методическое	
3.4.	Проведение внешнего аудита, независимой оценки качества эффективности реализации экспериментального (инновационного) проекта	1-2 кв. 2024 г.	Информационно-аналитический отчет, аудиторское заключение	Проектный офис, аудиторская компания; Е.М. Шиянов	администратор; эксперты на аутсорсинговой основе	360 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; оплата аудиторских услуг; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис)	Экспертные услуги (работы), материалы аудиторской компании	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
3.5.	Проведение экспертной сессии, разработка научно-обоснованных предложений по совершенствованию системы управления подготовкой спортивного резерва в лыжных гонках и биатлоне	1 кв. 2024 г.	Методические рекомендации по совершенствованию системы управления подготовкой спортивного резерва в лыжных гонках и биатлоне	Проектный офис, научно-образовательные организации, спортивные организации; Л.Н. Носкова, И.В. Манжелей, Е.А. Реуцкая	12 специалистов (научные консультанты, аналитики, методисты, администратор)	250 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; изготовление выставочной экспозиции, стенда; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой (проектный офис), партнерских организаций	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, СибГУФК, Департамента ФКСиДО ТО	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой
3.6.	Проведение отчетной межрегиональной научно-практической конференции по итогам реализации экспериментального (инновационного) проекта	2 кв. 2024 г.	Повышение информированности профессионального сообщества и общественности о деятельности ФЭП, полученных результатах, итогах и перспективах исследовательско-внедренческой работы	Проектный офис, партнерские организации, научно-образовательные организации, спортивные организации; Л.Н. Носкова, Н.И. Овчинникова, Е.М. Шиянов, И.В. Манжелей, Д.О. Малеев, Е.А. Реуцкая	25 специалистов (научные консультанты, эксперты, методисты, администраторы)	1 400 тыс. руб. (оплата труда, отчисления; изготовление полиграфической продукции; материально-технические затраты)	Помещения и оборудование ОСШОР Л.Н. Носковой, ЦЗВС «Жемчужина Сибири»	Экспертные услуги (работы), материалы ТюмГУ, СибГУФК, Департамента ФКСиДО ТО	Бюджет Тюменской области, средства государственного задания ОСШОР Л.Н. Носковой (1 000 тыс. руб.); внебюджетные средства учреждения (400 тыс. руб.)

Руководитель организации заявителя _____



(Л.Н. Носкова)